# 1. Metryczka procesu

|  |  |
| --- | --- |
| Nazwa procesu | Proces transportu wewnętrznego |
| Autorzy | Monika Dreliszek  Marek Bacewicz  Tomasz Świętek |
| Grupa dziekańska | WZISN2-1111, KrZUZa3012Pj |
| Data opracowania | 20.01.2019 |

# 2. Cele procesu

Proces ma na celu umożliwienie przepływu surowców w obrębie zakładu produkcujnego.

# 3. Charakterystyka procesu

Proces polega na zapewnienieniu przepływu materiałów pomiędzy magazynem i produkcją. Przepływ ma charakter obustronny – z magazynu na linię produkcyjną transportowane są surowce wymagane do wytworzenia produktu. Z linii do magazynu przewożone są wyroby gotowe oraz ewentualne nadwyżki, niewykorzystane surowce, które nie powinny zalegać w pobliżu linii produkcyjnej.

# 4. Zasoby (dane wejściowe)

## Środki transportu, surowce, gotowe wyroby.

## 5.1. Uczestnicy procesu

* Kierownik magazynu
* Kierownik produkcji
* Koordynator transportu
* Operatorzy sprzętu transportującego

## 5.2. Zasoby materialne

* Sprzęt transportujący: wózki widłowe, suwnice
* Pudła, kosze, kontenery

## 5.3. Zasoby informacyjne

* Procedura przebiegu procesu transportu wewnętrznego na terenie zakładu produkcyjnego
* Mapa systemu transportu wewnętrznego
* Instrukcje obsługi sprzętów do transportowania
* Dokumentacja techniczna sprzętów do transportowania
* Formularze określąjace bieżące zapotrzebowanie na surowce
* Formularze określające zwrot niewykorzystanych surowców do magazynu

## 5.4. Narzędzia, metody i techniki

W procesie transportu wewnętrzenego wykorzystywana jest technika *just in time.* Metoda ma na celu dostarczenie do linii produkcyjnej odpowiedniej ilości materiałów w momencie, kiedy występuje na nie zapotrzebowanie, taka by zapobiec niepożądanemu gromadzeniu się materiałów.

# 6. Opis procesu

Na proces składa się kilka zadań, których realizacje kontroluje kierownik działu transportu wewnętrzenego. Odpowiada on rownież za przebieg informacji i współpracę z kierownikiem magazynu i kierownikiem produkcji

## Zadanie 1: Planowanie systemu transportu:

Kierownik transportu tworzy procedurę przebiegu oraz mapę systemu transportu wewnętrznego na podstawie informacji uzyskanych od kierownika zakładu produkcyjnego. Dokumenty te mogą ulec modyfikacji na podstawie informacji na bieżąco uzyskiwanych od działu produkcji I magazynu. Kierownicy produkcji I magazynu są zaznajomieni z procedurami i systemem transportu. Przekazują te informacje w swoich zespołach.

## Zadanie 2: Monitorowanie i koordynacja systemu transportowego:

Kierownik transportu stale monitoruje i koordynuje system transportu wewnętrznego. Ocenia jego efektywność i w razie potrzeby wprowadza usprawnienia.

## Zadanie 3: Załadunek i rozładunek surowców i wyrobów gotowych:

Operatorzy sprzętu transportującego odpowiadają za załadownie sprzętu transportującego surowcami w magazynie i przewiezienie ich na stanowiska produkcyjne zgodnie z harmonogramem dostarczonym przez kierownika transportu. Tam następuje odbiór wyrobów gotowych i ewentualnych nadwyżek ilościowych surowców które zalegają w pobliżu linii produkcyjnej a następnie transport do magazynu. Operatorzy przekazują formularze będące biezącą komunikacja pomiędzy działem produkcji i magazynem.

## Zadanie 4: Utrzymanie, konserwcja środków transportu:

Kierownik transportu odpowiada za utrzymanie srodków transportu w odpowiednim stanie technicznym, kontrolowanie dokumentacji technicznej w celu ustalania obowiązkowych przeglądów technicznych sprzętu. Operatorzy na bieżąco są zobowiązani przestrzegać instrukcji obsługi środków transportu i zgłaszać wszelkie usterki kierownikowi, który kontaktuje sie z mechanikami lub serwisem obsługi maszyn transportujących.

# 7. Wyjścia (dane wyjściowe)

Efektem sprawnego przeprowadzenia procesu transportu wewnętrznego jest przechowywanie surowców i wyrobów gotowych w przeznaczonych do tego miejscach oraz zapewnienie wystarczającej ilości surowców w obrębie linii produkcyjnej do bieżącego wykorzystania.